



**Avviso di procedura di istruttoria pubblica di tipo non competitivo finalizzata alla verifica della disponibilità di enti del terzo settore a partecipare alla co-progettazione di azioni ed interventi innovativi nell'ambito della Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile denominata "MONTE SALUTE – Rigenerazione dell'ex Ospedale Psichiatrico di Sondrio, fulcro di una nuova visione di politiche integrate" CUP H74D22003130006**

**Premesso che:**

- con Decreto Dirigenziale n. 17930 del 6/12/2022, la Regione Lombardia ha approvato la Strategia definitiva di sviluppo urbano sostenibile del Comune di Sondrio denominata "Monte Salute – Rigenerazione dell'ex Ospedale Psichiatrico di Sondrio, fulcro di una nuova visione di politiche integrate", di seguito Monte Salute;
- il 21/11/2022 il Comune di Sondrio ha trasmesso a Regione Lombardia la documentazione relativa alla Strategia definitiva di sviluppo urbano sostenibile, costituita dai seguenti documenti allegati al presente avviso per formarne parte integrante:
  - *Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile "Monte Salute"* - ALLEGATO N. 1;
  - *SCHEDE OPERATIVE "Monte Salute" (4)* - ALLEGATO N. 2;
  - *Piano finanziario strategia "Monte Salute"* - ALLEGATO N. 3;
  - *Cronoprogramma strategia "Monte Salute"* - ALLEGATO N. 4;
  - *Vademecum per l'attuazione delle Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile* - ALLEGATO N. 5.
- in data 20/12/2022 è stata sottoscritta tra la Regione Lombardia e il Comune di Sondrio la convenzione per l'attuazione delle Strategie di sviluppo urbano sostenibile finanziate nell'ambito dei fondi strutturali e di investimento europei per il periodo 2021-2027;
- i percorsi di co-progettazione attivati con gli Enti del Terzo Settore, comprese le organizzazioni di volontariato e associazioni di promozione sociale, rappresentano una modalità attuativa a cui i Comuni titolari delle Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile possono ricorrere nell'implementazione degli interventi territoriali interessati dalle Strategie, in alternativa all'affidamento di un contratto pubblico per l'esecuzione di un servizio in appalto;
- ai sensi dell'articolo 6 del Codice dei Contratti Pubblici (d.lgs. 36/2023), sono estranee all'applicazione del Codice medesimo le forme di co-progettazione attivate con gli Enti del Terzo Settore (ETS), il cui istituto è disciplinato dagli artt. 55 e 56 del d.lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore (CTS)) e che deve essere attuato in conformità alle indicazioni contenute nel decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 72 del 31/03/2021, che approva le Linee guida sul rapporto tra P.A. ed Enti del Terzo Settore negli artt. 55-57 del d.lgs. 117/2017, e nel rispetto delle previsioni della Legge 7 agosto 1990, n. 241, con particolare riferimento alle previsioni relative allo svolgimento dei procedimenti amministrativi di cui all'art. 6-bis della predetta legge, nel rispetto

dei principi di pubblicità, trasparenza e parità di trattamento, nonché di prevenzione dei conflitti di interesse;

- il Comune di Sondrio “beneficiario” nei confronti delle AdG FESR e FSE+ 2021-2027 nell’attuazione delle Strategie di Sviluppo Urbano svolgerà la funzione di “Soggetto capofila” del partenariato pubblico/privato attivato con gli ETS attraverso la coprogettazione;
- in coerenza con il progetto Monte Salute ed in particolare con la necessità lì espressa di coinvolgere e porre al centro la comunità locale, la co-progettazione è finalizzata ad aumentare l’inclusione sociale delle popolazioni più fragili e ad allestire, attraverso la rigenerazione di uno spazio abbandonato e l’avvio di un processo di progettazione partecipata, un “laboratorio comunitario” dotato di una molteplicità di risorse che i cittadini potranno utilizzare per incrementare il loro benessere e la loro qualità della vita;
- le Linee Guida di rendicontazione delle Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile approvate da Regione Lombardia prevedono la possibilità di attuare le differenti operazioni che compongono le Strategie secondo le modalità che saranno ritenute più efficaci dai Comuni beneficiari al fine di perseguire la piena realizzazione delle Strategie tra le quali sono esplicitamente ricomprese le forme di coprogettazione con gli Enti del Terzo settore, in linea con la normativa di settore applicabile in tema di rapporti tra P.A. ed Enti del Terzo Settore;
- il Comune di Sondrio, intende indire, ai sensi dell’art. 7 del DPCM 30.3.2001 e dell’art. 55 del d.lgs 3.7.2017 n. 117, una procedura di istruttoria pubblica di tipo non competitivo per la selezione dei soggetti ritenuti qualificati e idonei a partecipare all’attività di co-progettazione finalizzata alla definizione e redazione di un progetto esecutivo per la realizzazione in partenariato pubblico-privato delle azioni immateriali indicate al seguente art. 1, comma 3, e alla costituzione di una rete organizzativa per l’attuazione in partenariato del progetto Monte Salute;
- Il Comune di Sondrio, in qualità di soggetto capofila, attraverso apposite intese, ha già provveduto ad individuare quali partner istituzionali della partnership progettuale I seguenti enti istituzionali: ASST, ATS della Montagna, Provincia di Sondrio, Camera di Commercio di Sondrio;
- la procedura di istruttoria pubblica è finalizzata quindi a selezionare soggetti del Terzo Settore disposti ad aggiungersi ai partner istituzionali già individuati e sopra indicati per partecipare con gli stessi alla redazione del progetto esecutivo relativo alle azioni immateriali sopra richiamate e all’allargamento progressivo dell’ingaggio di attori territoriali, per un bilanciamento tra componenti istituzionali e società civile;
- con provvedimento n. 1029 del 1/09/2023 il RUP delle azioni immateriali della Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile Monte Salute, in quanto ente capofila, ha disposto l’indizione di una procedura di istruttoria pubblica, diretta a verificare l’interesse e la disponibilità di ETS a partecipare alla coprogettazione finalizzata all’approvazione e alla realizzazione di un progetto esecutivo integrato di servizi e interventi immateriali riguardanti la SUS Monte Salute.

#### **VISTI:**

- l’articolo 118 comma 4 della Costituzione;
- gli articoli 1, 3, 5, 6 e 19 della legge 8 novembre 2000 n. 328 “Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali”;
- l’articolo 7 del D.P.C.M. 30 marzo 2001 "Atto di indirizzo e coordinamento sui sistemi di affidamento dei servizi alla persona previsti dall'art. 5 della legge 8 novembre 2000, n. 328”;
- gli art. 11 e n. 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241 “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;
- l’articolo 43 della legge 27 dicembre 1997 n. 449 “Misure per la stabilizzazione della finanza pubblica”;

- l'articolo 55 del D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 "Codice del Terzo settore, a norma dell'articolo 1, comma 2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n. 106";
- il 12° e 54° considerando della direttiva europea 2014/23/UE del 26.02.2014 sull'aggiudicazione dei contratti di concessione e il 4°, 5° e 114° considerando della direttiva europea 2014/24/UE del 26.02.2014 sugli appalti pubblici;
- la comunicazione della Commissione della Comunità europea 26.4.2006, SEC (2006) 516 "Attuazione del programma comunitario di Lisbona: i servizi sociali d'interesse generale nell'Unione europea", la comunicazione del 26 aprile 2006 COM (2006) 177 e le decisioni del 28 novembre 2005 Dec. 2005/2673/CE e del 20 dicembre 2011 (C/2011 9389 – 2012/21/UE) riguardanti gli aiuti di Stato concessi sotto forma di compensazione degli obblighi di servizio pubblico a imprese incaricate di servizi di interesse economico generale rispondenti a esigenze sociali;
- la delibera ANAC n. 32 del 20.1.2016 "Determinazione – Linee guida per l'affidamento di servizi a enti del terzo settore e alle cooperative sociali";
- il documento ANCI del maggio 2017 "La coprogettazione e il codice degli appalti nell'affidamento di servizi sociali – Spunti di approfondimento";
- il d.lgs. 3 luglio 2017 n. 117 "Codice Terzo Settore", l'art. 55, che prevede la procedura di istruttoria pubblica di co-progettazione di tipo non competitivo;
- il Decreto del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali n. 72 del 31 marzo 2021, che ha precisato il procedimento amministrativo da adottare per l'implementazione dell'art. 55 del d.lgs. 117/2017 e segnatamente gli atti da assumere nell'ambito di un procedimento di co-progettazione;
- le linee guida ANAC in consultazione dal 1 ottobre 2021 al 15 novembre 2021 recanti: "Indicazioni in materia di affidamenti di servizi sociali", e nello specifico il punto 23 ("La co-progettazione"), che si intende qui integralmente richiamato;
- le indicazioni operative per i Comuni beneficiari della SUS inoltrate a marzo 2023 da Regione Lombardia aventi in oggetto: LO STRUMENTO DELLA COPROGETTAZIONE PER IL COINVOLGIMENTO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE NELL'ATTUAZIONE DELLE STRATEGIE DI SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE A VALERE SUI FONDI STRUTTURALI E DI INVESTIMENTO EUROPEI PER IL PERIODO 2021-2027;

Tutto ciò premesso e visto, il Comune di Sondrio

## **AVVISA**

### **ART. 1 – INDIZIONE DI ISTRUTTORIA PUBBLICA DI CO-PROGETTAZIONE – OGGETTO E FINALITÀ**

Il Comune di Sondrio indice un'istruttoria pubblica diretta a verificare l'interesse e la disponibilità di ETS a partecipare alla coprogettazione finalizzata all'approvazione e alla realizzazione di un progetto esecutivo integrato di servizi e interventi immateriali riguardanti la SUS Monte Salute e alla costituzione di un partenariato pubblico-privato sociale per la sua eventuale attuazione.

La procedura è da considerarsi di carattere non competitivo in quanto la selezione è finalizzata alla individuazione dei partecipanti che, per avere conseguito nella valutazione delle relative proposte progettuali il punteggio minimo di idoneità previsto dal comma 7 dell'art. 11 del presente avviso, sono tutti ammessi alla co-progettazione.

### 1.1. Finalità generale di Monte Salute

La finalità generale del programma di Sviluppo Urbano Sostenibile denominato “Monte Salute” viene di seguito sintetizzata, rimandando per una lettura integrale al testo strategia definitiva allegato al presente avviso (ALLEGATO N. 1). Monte Salute propone una strategia di rigenerazione urbana orientata ad una azione sociale generativa che mette al centro la rifunzionalizzazione dell’area semiabbandonata dell’ex Ospedale Psichiatrico di Sondrio, con la finalità prevalente di raggiungere risultati duraturi in termini di politiche di inclusione sociale. Questo traguardo sarà raggiungibile attraverso la sperimentazione di infrastrutture sociali più integrate che generano, curano e mantengono le reti di protezione sociale della comunità, costituite da un mix di soggetti pubblici e privati.

La strategia proposta rappresenta un’opportunità per la città di Sondrio, per i piccolo Comuni collegati al Capoluogo e per l’intera provincia. Si tratta di un’opportunità che coinvolge diversi attori locali per prendersi cura, insieme, della salute.

Le urgenze su cui si intende intervenire con la SUS Monte Salute sono le seguenti:

1) necessità di sviluppare e sperimentare nel capoluogo servizi abitativi sociali innovativi per particolari fasce d’utenza non condizionate da fragilità economiche ma da bisogni di cura, di relazione e di alloggi inclusivi in un contesto ambientale sano e qualificato. Nell’area dell’ex Ospedale Psichiatrico di Sondrio si prevede a questo scopo di ristrutturare un edificio abbandonato destinandolo alla prima sperimentazione provinciale di un comparto di co-housing. Una soluzione altrove sperimentata che ben si adatta a soddisfare sia i bisogni di una popolazione fragile che necessita di spazi accessibili e relativamente protetti in cui sviluppare o mantenere le autonomie, sia alla domanda di alloggi in affitto per professionisti provenienti da altre regioni che faticano a trovare appartamenti adeguati e collocati in posizione favorevole. I co-houser avranno a disposizione alloggi privati e condivideranno ampi spazi comuni (interni ed esterni). Nel cohousing si intende promuovere un equilibrio tra autonomia della casa privata e socialità degli spazi comuni, all’interno di luoghi co-progettati da e con le persone che li abiteranno. Il cohousing avrà quindi l’obiettivo di incoraggiare la socialità, la solidarietà tra gli abitanti, la riduzione dei costi di gestione delle attività quotidiane e dei servizi di cura tra gli inquilini più fragili.

2) Il fatto che l’area individuata abbia ospitato, da oltre un secolo, servizi di cura sembra confacente a collocare servizi sociali e socio sanitari innovativi che nascano da una reale integrazione tra prestazioni sociali e socio sanitarie come previsto dalle infrastrutture sociali delineate dal PNRR (Case di Comunità e Ospedali di Comunità). Il confronto serrato tra ASST-ATS e UDP ha evidenziato il comune interesse ad adottare e sperimentare un modello innovativo di servizi sociosanitari e sociali nell’ambito della fragilità. In tal senso la Regione ha deliberato la collocazione dell’Ospedale di Comunità nell’area dell’Ex OP, mentre il finanziamento della SUS prevede la ristrutturazione di un padiglione abbandonato per la realizzazione di una struttura residenziale per disabili gravi.

Questa struttura potrà beneficiare della posizione favorevole all’inclusione e alla socializzazione e allo sviluppo di relazione e prossimità (ampio parco, assenza barriere architettoniche, presenza di altri servizi socio sanitari, servizi di istruzione/formazione rivolti a giovani che intendono intraprendere le professioni di cura, presenza di servizi di accoglienza rivolti a tutta la cittadinanza), presenza nell’area di diversi professionisti (medici, infermieri, tecnici della riabilitazione, assistenti sociali, educatori) che potranno lavorare gomito a gomito per sperimentare un modello territoriale di integrazione che nell’area di Monte Salute può trovare un’originale applicazione.

3) Risulta evidente l’urgenza di avviare, anche a Sondrio, iniziative di supporto all’imprenditorialità giovanile e alla formazione. L’area presenta in tal senso diversi elementi favorevoli ed in particolare:

-la possibilità di riconvertire con fondi integrativi alla SUS un istituto scolastico adiacente all'ex OP per potenziare le opportunità di formazione post diploma per i giovani della provincia di Sondrio;

-la disponibilità nell'area di Monte salute di spazi/strutture che possono essere finalizzate a startup imprenditoriali, all'avvicinamento al mondo del lavoro nei settori e servizi che verranno implementati grazie alla SUS (cura e assistenza, housing sociale, accoglienza e turismo dolce).

La Provincia di Sondrio, partner di progetto, sarà responsabile di uno specifico investimento formativo per rispondere alla domanda crescente di personale specializzato in ambito sanitario, sociosanitario e sociale oltre che ad una domanda latente nel settore del benessere inteso quale strumento di promozione della qualità della vita e della salute nel suo complesso. La disponibilità di spazi e le energie che verranno impiegate per rigenerare l'area di Monte Salute possono fungere da volano per attività e imprese promosse da giovani per i giovani che sono ancora da programmare. In tal senso si ipotizza un investimento significativo dei fondi SUS che svolga la funzione di attrarre proposte e idee innovative e di collocarle in un'area ideale dove convivono innovazione e rigenerazione.

4) La SUS offre l'opportunità di potenziare le iniziative locali di inclusione lavorativa rivolte alle persone con disabilità e ai pazienti psichiatrici. Nell'area di Monte Salute si prevede la creazione di una struttura ricettiva (Ostello) che potrà essere gestita con una attiva partecipazione di persone fragili, delle loro famiglie e associazioni. Si tratterà infatti di favorire, nella realizzazione e nella gestione dell'ostello, occasioni di inclusione sociale e lavorativa che, combinate con le altre opportunità di Monte Salute (gestione spazi aperti e verde, gestione spazi minori come la chiesetta, gestione servizi vari) possono rappresentare uno spazio di accoglienza, lavoro e valorizzazione delle persone fragili che necessitano di azioni di supporto per l'ingresso nel mondo del lavoro.

Nell'area di Monte Salute l'Ostello potrà essere gestito con una attiva partecipazione di persone fragili, delle loro famiglie e associazioni.

## **1.2. Partnership progettuale**

Gli ETS che saranno selezionati con l'istruttoria pubblica andranno a costituire la partnership progettuale, unitamente al Comune, che svolgerà la funzione di capofila, e agli altri partner istituzionali già individuati attraverso apposite intese.

Gli ETS potranno presentare la loro proposta progettuale in forma singola o associata. In tale ultimo caso dovranno produrre una dichiarazione di adesione al partenariato da parte di tutti gli ETS costituenti la rete progettuale.

## **1.3. Risultati attesi dalla co-progettazione**

L'attività di co-progettazione, condotta e coordinata dal Comune di Sondrio, impegna tutti i soggetti ammessi a parteciparvi con le modalità e secondo le fasi di cui al successivo art. 3 ed è finalizzata al conseguimento dei seguenti risultati :

- a. presentazione di una proposta progettuale declinata nelle quattro aree di intervento relative alle schede operative di seguito elencate e allegate al presente avviso (ALLEGATO N. 2)
  - a.1. **“animazione territoriale e sviluppo di comunità”**
  - a.2. **“formazione e start up giovanile”**
  - a.3. **“azioni per l'inclusione sociale e lavorativa”**
  - a.4. **“accompagnamento all'abitare”**

Gli ETS che, in forma singola o associata, sono interessati a presentare la propria candidatura per la co-progettazione potranno presentare la proposta progettuale per una, alcune o tutte delle quattro aree sopra

richiamate. È comunque auspicata e valorizzata la proposta progettuale che ricomprende in modo integrato le quattro aree di intervento.

- b. costituzione di una rete organizzativa per l'attuazione in partenariato del progetto Monte Salute; la rete sarà composta dal Comune di Sondrio, capofila dei partner istituzionali richiamati in premessa, e dagli ETS che aderiranno alla co-progettazione e che costituiranno una Associazione Temporanea di Scopo per le fasi di attuazione del progetto esecutivo (d'ora innanzi anche solo "ATS").

#### **1.4. Progettazione partecipata**

A conclusione delle procedure di valutazione dell'idoneità di cui all'art. 8, i soggetti dichiarati idonei saranno chiamati a partecipare alla fase di co-progettazione che si svolgerà con le modalità organizzative e secondo le fasi previste dall'art. 3 e dovrà concludersi in tempo utile per l'approvazione del progetto esecutivo da parte del Comune di Sondrio, fase che si prevede di concludere entro dicembre 2023.

#### **1.5. Impegni finanziari**

Nessun corrispettivo, compenso o indennizzo è dovuto dal Comune di Sondrio ai soggetti partecipanti all'attività di co-progettazione e neppure alcun impegno finanziario è destinato a derivare al Comune dalla indizione dell'istruttoria pubblica.

### **ART. 2 - AZIONI E ATTIVITÀ OGGETTO DI CO-PROGETTAZIONE**

- 1) Le azioni e le attività oggetto di co-progettazione sono le seguenti:
  - proposta progettuale elaborata a partire dalle indicazioni contenute nelle schede operative riferite alle quattro aree di intervento riportate nell'ALLEGATO N. 2 e richiamate art. 1, punto 1.3., lettera a.. Per proposta progettuale s'intende, a partire dalla proposta di massima sintetizzata in ognuna delle quattro schede operative, la descrizione puntuale degli obiettivi, delle azioni, delle risorse, dei partner e degli indicatori di risultato, che il candidato intende condividere e confrontare con le altre proposte allo scopo di pervenire, attraverso una fase di co-progettazione, al progetto esecutivo;
  - costituzione di una rete di soggetti, pubblici e del terzo settore, che progressivamente possa rappresentare l'infrastruttura pubblico/privata che dovrà garantire l'inclusione dei soggetti fragili e il coinvolgimento attivo della comunità nella realizzazione del progetto Monte Salute;
  - messa a punto e integrazione del sistema di governance a partire dagli indirizzi progettuali contenuti nella scheda: d) "Governance".
- 2) La co-progettazione delle azioni e delle attività dovrà rispondere ai seguenti principi e alle linee guida della SUS con attenzione a:
  - sviluppare le attività in una prospettiva di welfare comunitario;
  - valorizzare tutti i partner, istituzionali e ETS, in tutte le fasi di realizzazione delle azioni favorendo la dimensione partecipativa sia dei partner che dei fruitori dei servizi;
  - promuovere l'integrazione e l'interdipendenza tra azioni e servizi presenti a Monte Salute evitando la separazione degli stessi e favorendo l'integrazione tra le diverse parti e la sinergia tra le stesse;
  - contribuire all'integrazione tra azioni materiali e immateriali, tra competenze diverse (ad es. sanitarie, sociali, formative, comunicative....) e diverse professionalità;
  - porre attenzione ad una prospettiva di prossimità, intesa come valorizzazione delle relazioni all'interno della comunità territoriale, anche nell'ottica dell'inclusione di persone che esprimono bisogni complessi (pazienti psichiatrici, persone con grave disabilità...) a cui la SUS si rivolge;

- favorire la funzione informativa e di coinvolgimento della popolazione dell'Ambito per lo sviluppo delle potenzialità dell'area oggetto di intervento.

### **ART. 3 – TEMPI E FASI DEL PROCESSO DI CO-PROGETTAZIONE E DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO**

- 1) La procedura di co-progettazione si svolgerà in tre fasi distinte:

#### **Fase A)**

Individuazione dei soggetti con cui sviluppare le attività di co-progettazione. La procedura indicata avrà carattere selettivo ma non competitivo. Saranno ammessi quali partner idonei per le attività di co-progettazione i soggetti che avranno raggiunto un punteggio non inferiore a 70/100 in sede di valutazione della proposta.

#### **Fase B)**

Co-progettazione e redazione del progetto esecutivo, in forma concertata, attraverso co-progettazione tra i responsabili del Comune e i responsabili di progetto dei soggetti idonei ammessi alla procedura. La procedura prenderà come base di lavoro la proposta progettuale che avrà ottenuto il punteggio più alto in sede di valutazione e si procederà alla sua discussione critica, alla definizione di variazioni e di integrazioni e alla definizione degli aspetti esecutivi;

#### **Fase C)**

Stipula dell'accordo di collaborazione, elaborato in accordo con il soggetto partner progettuale. L'accordo avrà come allegati il progetto definitivo ed il piano economico definitivo, previa approvazione degli atti della procedura con determinazione dirigenziale.

- 2) La progettazione esecutiva avverrà attraverso la pianificazione degli obiettivi operativi, la definizione dei ruoli, la suddivisione dei compiti tra i partner e la redazione del progetto esecutivo; si prevede di concludere questa fase entro il 31 dicembre 2023.
- 3) La partecipazione alla fase di progettazione esecutiva è riservata ai soggetti, risultati in possesso dei requisiti di idoneità, che nella manifestazione di interesse alla procedura di istruttoria pubblica hanno dichiarato l'interesse a concorrere all'attività di progettazione esecutiva e all'attuazione del progetto mediante l'attivazione di un partenariato pubblico-privato che richiederà agli ETS di proporsi come interlocutore unitario del Comune attraverso la costituzione di una Associazione Temporanea di Scopo (ATS), che in ogni caso dovrà avvenire prima della stipula dell'accordo di collaborazione, che si prevede di sottoscrivere entro il mese di marzo 2024.
- 4) I soggetti coinvolti nella progettazione esecutiva e destinati a concorrere all'attuazione del progetto sono tenuti ad assumere le funzioni e responsabilità loro spettanti, così come definite in sede di co-progettazione in coerenza con la loro qualificazione.
- 5) L'attuazione del progetto esecutivo si svolgerà indicativamente nel periodo compreso tra aprile 2024 e giugno 2027.

### **ART. 4 - COSTI E RISORSE PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI OGGETTO DI CO-PROGETTAZIONE**

Il costo complessivo stimato per l'organizzazione e la gestione dei servizi e le attività del progetto esecutivo che verrà approvato, calcolato con riferimento alla possibile durata intercorrente tra l'approvazione della fase di co-progettazione prevista nel mese di ottobre 2023 e la conclusione delle attività della SUS prevista a fine giugno 2027, è pari a **€ 667.500,00**.

Il finanziamento di tale costo, come rappresentato nel modello Allegato E "PIANO ECONOMICO", è previsto:

- a) con risorse monetarie destinate ai fruitori dei servizi di inclusione e formazione per euro 145.000,00, derivanti da risorse finanziate dalla SUS;

- b) con risorse monetarie destinate alle spese di realizzazione delle attività (logistiche, strumentali, organizzative, umane e professionali) pari a euro 475.000,00 derivanti da risorse finanziate dalla SUS;
- c) con risorse aggiuntive — proprie o autonomamente reperite — monetarie e non monetarie (beni strumentali, risorse umane, professionali, volontariato, attività e prestazioni, partnership già attive etc.), che verranno messe a disposizione dal partner progettuale (ATS) e destinate a prestazioni e attività di innovazione e di ottimizzazione e miglioramento dell'organizzazione e della qualità dei servizi e degli interventi, per una percentuale minima del 10% della quota complessiva destinata alle spese di realizzazione delle attività della coprogettazione (pari ad un minimo di € 47.500,00).

Il finanziamento di cui alle lettere a) e b) costituisce concessione di collaborazione pubblica per consentire al partner progettuale (ATS) un'adeguata e sostenibile partecipazione, priva di scopi di lucro o profitto, alla funzione pubblica sociale e, come tale, assume natura esclusivamente compensativa degli oneri e responsabilità del partner progettuale per la condivisione di detta funzione. Per la sua natura compensativa e non corrispettiva, tale importo sarà erogato alle condizioni e con le modalità stabilite dall'accordo di collaborazione solo a titolo di copertura e rimborso dei costi effettivamente sostenuti, rendicontati e documentati dal soggetto co-progettante. A consuntivo, quindi, l'importo potrà subire — e il soggetto partner sarà tenuto alla restituzione di quanto eventualmente percepito in più — le riduzioni corrispondenti alle prestazioni e attività in tutto o in parte non rese o comunque eseguite in modo non regolare. Nel caso in cui le prestazioni e le attività di ottimizzazione e miglioramento del servizio, cofinanziate dal partner progettuale con risorse aggiuntive, dovessero risultare, a consuntivo, in tutto o in parte non rese o comunque eseguite in modo non regolare, il relativo importo sarà portato in detrazione dalla somma da erogarsi dal partner pubblico a titolo di compensazione in base all'accordo di collaborazione.

Il Comune potrà prevedere l'erogazione di un anticipo iniziale del contributo in misura non superiore a metà dell'importo riconosciuto su base annuale e l'erogazione dei successivi rimborsi sulla base dell'acquisizione di adeguata rendicontazione.

#### **ART. 5 - SOGGETTI INVITATI A MANIFESTARE INTERESSE, REQUISITI DI AMMISSIBILITÀ, FORMALIZZAZIONE DEL COSTITUENDO PARTENARIATO E RUOLO DEL CAPOFILA**

- 1) Possono manifestare interesse a partecipare alla co-progettazione di cui al presente avviso gli Enti del Terzo Settore che, in forma singola o associata, siano interessati a collaborare con l'Ente Capofila per il raggiungimento delle finalità e degli obiettivi precedentemente indicati. Per Enti del Terzo Settore si intendono gli organismi come definiti dall'art. 4 del Codice del Terzo Settore (d.lgs. 117/17), iscritti al RUNTS. Gli Enti del Terzo Settore interessati potranno presentare la propria proposta sia in forma singola che aggregata (A.T.S., A.T.I., Consorzi ed altro). Nel caso di raggruppamento è necessario essere già formalmente costituiti nella forma aggregata individuata prima della presentazione della propria candidatura, oppure al momento della presentazione delle candidature definire i componenti e presentare una dichiarazione di impegno a costituirsi in forma aggregata, costituzione formale che dovrà necessariamente avvenire prima della sottoscrizione dell'accordo di collaborazione.
- 2) I soggetti di cui al comma precedente devono essere in possesso dei seguenti requisiti:
  - ETS iscritti nel RUNTS, ai sensi del CTS;
  - ETS con esperienza qualificata certificabile, in quanto titolari o gestori di servizi o interventi sociali, socio-sanitari, formativi **per almeno due anni consecutivi negli ultimi sei anni** in ciascuna delle aree di intervento del progetto Monte Salute richiamate all'art. 1, punto 1.3. per le quali si presenta una proposta progettuale (da indicare nell'allegato CURRICULUM ESPERIENZIALE come da modello ALLEGATO B al presente avviso).

N.B. In caso di presentazione in forma associata di proposta progettuale inerente più azioni operative il requisito sopra richiamato dovrà essere posseduto per ciascuna area da almeno un partner.

- 3) Inoltre i soggetti proponenti dovranno essere in possesso di tutti i necessari requisiti per contrattare con la Pubblica Amministrazione, con particolare riferimento a quelli di ordine generale di cui al Titolo IV, Capo II, Parte V, del d.lgs. 36/2023 (nuovo Codice dei contratti pubblici), laddove compatibili e applicabili alla specifica fattispecie giuridica del soggetto interessato.
- 4) L'Associazione Temporanea di Scopo, costituita dagli ETS ammessi alla progettazione esecutiva e a concorrere all'attuazione del progetto, è tenuta a perfezionare il proprio ruolo e a formalizzare la partnership con il Comune mediante la sottoscrizione di un "Accordo di collaborazione" ossia un accordo di partenariato pubblico/privato sociale.
- 5) L'Accordo di collaborazione disciplina gli impegni, le responsabilità ed i reciproci rapporti tra i partner, così come definiti in sede di progettazione esecutiva.
- 6) Nelle more della stipula dell'Accordo di collaborazione, e comunque fino alla conclusione della fase di progettazione esecutiva, ciascuno dei partner assume la responsabilità delle funzioni e degli adempimenti ed esso assegnati nel corso della stessa progettazione esecutiva.
- 7) Il Comune, in quanto contraente dell'Accordo di collaborazione con la costituenda ATS, assume le funzioni di coordinamento della progettazione esecutiva ed è responsabile dell'espletamento di ogni adempimento.
- 8) Salva diversa intesa tra i componenti, capogruppo mandatario della ATS sarà il soggetto che ha conseguito il punteggio più alto sul progetto presentato in sede di manifestazione di interesse.

#### **ART. 6 - MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE D'INTERESSE**

I soggetti in possesso dei requisiti prescritti potranno manifestare il proprio interesse presentando al Comune di Sondrio apposita manifestazione di interesse e allegati con le seguenti modalità.

La manifestazione di interesse, sottoscritta dal legale rappresentante e redatta in forma di autocertificazione, in conformità con lo schema-tipo allegato (ALLEGATO A), deve obbligatoriamente:

- contenere tutte le informazioni e attestazioni obbligatorie, indicando tra l'altro il nominativo e i dati identificativi del referente (persona fisica) incaricato, delegato o comunque designato a farlo in nome e per conto del soggetto interessato;
- essere corredata, a pena di esclusione, dalla documentazione di seguito indicata, indispensabile ai fini della valutazione dell'idoneità:
  - 1) elenco con sintetica descrizione delle pregresse e documentabili esperienze svolte nelle aree di intervento previste dal presente avviso e negli ambiti comunque attinenti all'oggetto della co-progettazione per i quali si presenta la proposta progettuale; tale elenco dovrà essere sottoscritto dal legale rappresentante del soggetto e redatto sulla base dello schema di cui all'ALLEGATO B al presente Avviso ("CURRICULUM ESPERENZIALE DELL'ETS");
  - 2) documento di proposta progettuale, sottoscritto dal legale rappresentante e contenente la sintetica illustrazione del contributo che il soggetto interessato prevede di poter apportare al progetto, sia in termini di idee e proposte progettuali, sia in termini di risorse umane, professionali e strumentali rese disponibili e/o di valorizzazioni di risorse non monetarie (strutturali, strumentali, umane e professionali) e/o di risorse finanziarie (redatto sulla base dei Modelli di cui agli ALLEGATI C-D ed E al presente Avviso e nel rispetto del numero massimo di pagine appresso indicato all'art. 7 con riferimento al Modello ALLEGATO C);
  - 3) curriculum (formato europeo) del referente designato a partecipare alla co-progettazione in nome e per conto del soggetto interessato;
  - 4) *eventuale, solo in caso di sottoscrizione autografa della documentazione presentata:* fotocopia, non autenticata, di un documento di identità del sottoscrittore (non

*necessaria per il caso di firma digitale).*

La manifestazione di interesse dovrà essere indirizzata al Comune di Sondrio e dovrà pervenire, esclusivamente via PEC e inviata da altra PEC, all'indirizzo

**protocollo@cert.comune.sondrio.it**

**ENTRO LE ORE 16:30 DEL GIORNO 16 OTTOBRE 2023**

Eventuali manifestazioni pervenute successivamente non verranno prese in considerazione e comporteranno l'esclusione.

Nell'oggetto della PEC dovrà chiaramente indicarsi "MANIFESTAZIONE INTERESSE PER ISTRUTTORIA PUBBLICAVERIFICA DISPONIBILITÀ ETS A PARTECIPARE A CO-PROGETTAZIONE DI AZIONI ED INTERVENTI INNOVATIVI NELL'AMBITO DELLA STRATEGIA DI SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE DENOMINATA "MONTE SALUTE – RIGENERAZIONE DELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO DI SONDRIO" – CUP H74D22003130006 (o simile).

Solo nel caso di comprovato malfunzionamento della posta elettronica certificata, le manifestazioni di interesse potranno essere presentate in forma cartacea con sottoscrizione autografa e dovranno pervenire, con qualsiasi mezzo entro il suddetto termine all'Ufficio protocollo del Comune di Sondrio sito in piazza Campello n. 1, piano terra<sup>1</sup>. In tal caso il recapito rimarrà a esclusivo rischio del mittente, ove per qualsiasi motivo la documentazione non dovesse giungere a destinazione in tempo utile.

#### **ART. 7 – CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE PROGETTUALI**

- 1) La valutazione delle proposte progettuali, ai fini della ammissione dei partecipanti al processo di co-progettazione e alla attuazione del progetto, è effettuata sulla base dei seguenti criteri e sub-criteri con l'attribuzione di un punteggio massimo di 100/100:

|           | <b>CRITERI e SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>PESI e SUB-PESI<br/>PONDERAZIONE</b> | <b>Numero<br/>max pagine</b> |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
| <b>1)</b> | <b>APPORTO ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO E ALLA COSTITUENDA PARTNERSHIP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>15</b>                               | <b>2</b>                     |
| 1a        | Competenza ed esperienza professionale del/i referente/i designati a partecipare alla fase di coprogettazione                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2                                       | 1<br>(esclusi allegati)      |
| 1b        | Valore aggiunto che il soggetto propone di apportare alla realizzazione del progetto in termini di risorse umane, professionali e strumentali rese disponibili a titolo di valorizzazione e/o di risorse finanziarie (la valutazione sarà effettuata sulla base di quanto riportato nella scheda di budget riportante le ipotesi di utilizzo delle somme pubbliche e dell'autofinanziamento) | 10                                      | Scheda di budget             |
| 1c        | Capacità del soggetto proponente di attivare anche altre interlocuzioni e collaborazioni con soggetti esterni alla partnership che possano portare significativi e documentati apporti alla realizzazione del progetto                                                                                                                                                                       | 3                                       | 1                            |

<sup>1</sup> Indicazioni utili per presentazione domande in forma cartacea (solo in caso di malfunzionamento PEC):

- per posta all'indirizzo Comune di Sondrio, piazza Campello n. 1, 23100 Sondrio;
- presentate di persona all'URP (piazza Campello 1, piano terra, apertura nei giorni feriali: 9:00-12:00/14:30-16:30) previo appuntamento:
  - tramite il sito web comunale alla pagina <https://www.comune.sondrio.it/urpprotocollo/>
  - per telefono: 0342-526311, 0342-526312
  - per mail: [info@comune.sondrio.it](mailto:info@comune.sondrio.it)

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| <b>2)</b> | <b>PROPOSTA TECNICA</b><br>Con riferimento a ciascuna scheda operativa il soggetto proponente dovrà descrivere la metodologia d'intervento e le azioni di dettaglio proposte al fine di raggiungere gli obiettivi indicati. Il punteggio sarà attribuito con riferimento all'insieme delle schede operative presentate che può variare da una a quattro | <b>60</b>            | <b>8</b><br>Per ogni scheda operativa presentata |
| 2a        | Consistenza e rilevanza dell'esperienza maturata nell'area/nelle aree di intervento. Verrà attribuito <b>1 punto per ogni anno di esperienza superiore ai due anni, fino ad un max di 4 punti per ogni area</b> ; l'esperienza deve essere certificata e attinente per ogni area di intervento e posseduta da almeno un partner                         | 16                   | 1<br>(esclusi allegati)                          |
| 2b        | Esperienza diretta e conoscenza degli elementi di contesto esistenti, sviluppabili o implementabili, che favoriscono e sono ritenuti significativi per la realizzazione esecutiva dell'azione/delle azioni.                                                                                                                                             | 8                    | 1                                                |
| 2c        | Descrizione della metodologia di intervento, degli obiettivi, dei risultati attesi, anche con riferimento alle best-practice conosciute e ritenute utili riferimenti per l'impostazione del programma attuare per ciascuna area                                                                                                                         | 12                   | 2                                                |
| 2d        | Declinazione di dettaglio delle azioni principali che si intendono proporre, relativo cronoprogramma e cronoprogramma di spesa                                                                                                                                                                                                                          | 16                   | 3                                                |
| 2e        | Collaborazioni e partnership già attive o che si intendono attivare con altri soggetti con specifiche competenze nella /nelle aree di intervento. I soggetti in causa dovranno esprimere esplicitamente l'adesione al programma proposto in qualità di partner allegando la lettera di adesione.                                                        | 8                    | 1<br>(esclusi allegati)                          |
| <b>3)</b> | <b>QUALITÀ COMPLESSIVA DELLE IDEE E PROPOSTE PROGETTUALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>25</b>            | <b>7</b>                                         |
| 3a        | Modalità organizzative interne e lavoro di rete proposto per garantire costante raccordo tra l'insieme dei partner pubblici e privati al fine di garantire flessibilità, continuità degli interventi, partecipazione diffusa, efficienza e tempestività.                                                                                                | 2                    | 1                                                |
| 3b        | Coerenza complessiva della proposta progettuale, integrazione e interdipendenza tra azioni proposte e servizi già presenti o di futura realizzazione a Monte Salute                                                                                                                                                                                     | 3                    | 1                                                |
| 3c        | Integrazione dell'assetto di governance descritto nella scheda operativa e metodologia di lavoro proposti per garantire il raccordo tra lavori materiali e immateriali.                                                                                                                                                                                 | 2                    | 1                                                |
| 3d        | Modalità di promozione e comunicazione del programma                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                    | 1                                                |
| 3e        | Innovatività dei contenuti e delle azioni proposte                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                    | 1                                                |
| 3f        | Visione strategica complessiva in relazione alle aree di intervento proposte ( <b>verranno attribuiti 2,5 punti per ogni area di intervento per la quale viene formulata una proposta operativa ritenuta idonea</b> )                                                                                                                                   | 10                   | <b>1</b>                                         |
| 3g        | Sistema monitoraggio e valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                    | <b>1</b>                                         |
|           | <b>TOTALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>PUNTI<br/>100</b> |                                                  |

**N.B. PER CIASCUNA AREA DI INTERVENTO OCCORRE COMPILARE LA SCHEDA FORMATO EXCEL CONTENENTE L'IPOTESI DI UTILIZZO DELLE SOMME PUBBLICHE E DELL'AUTOFINANZIAMENTO**

#### **Art. 8 – PROCEDURA DI SELEZIONE PER L'AMMISSIONE DEI PARTECIPANTI ALLA CO-PROGETTAZIONE**

- 1) La procedura di selezione dei soggetti concorrenti per l'ammissione alla co-progettazione è svolta da una Commissione tecnica, composta da tecnici competenti per le materie oggetto di co-

progettazione, presieduta dal Dirigente del Settore Servizi alla Persona del Comune di Sondrio da nominarsi con provvedimento dello stesso Dirigente dopo la data di scadenza per la presentazione delle proposte progettuali.

- 2) La Commissione, in seduta riservata, verificati preliminarmente il rispetto delle modalità di cui al precedente art. 6 nonché il possesso dei requisiti di ammissibilità prescritti, procederà, sulla base dei criteri e dei punteggi di cui al precedente art. 7, all'esame e alla valutazione delle proposte progettuali presentate dai soggetti che hanno regolarmente manifestato interesse.
- 3) Ultimata la valutazione, la Commissione procederà, in seduta pubblica fissata per il giorno 17 ottobre 2023 alle ore 9.30 presso la sede del Comune di Sondrio di Palazzo Martinengo, via Perego n. 1, alla dichiarazione dei punteggi complessivamente attribuiti e alla comunicazione della graduatoria di idoneità. Tutti i soggetti interessati sono ammessi a presenziare.
- 4) Tutti i candidati collocati nella graduatoria di idoneità che avranno conseguito nella valutazione delle relative proposte progettuali il **punteggio complessivo minimo di 70/100** saranno ammessi, unitamente ai soggetti pubblici, a partecipare alle fasi della co-progettazione previste dal comma 1 dell'art. 3 ed a prendere parte alla co-progettazione esecutiva e alla costituzione dell'ATS.
- 5) Qualora abbia chiesto di partecipare alla procedura di istruttoria pubblica un solo soggetto del privato sociale poi dichiarato idoneo nell'apposita graduatoria o comunque nel caso in cui in detta graduatoria un solo soggetto sia risultato idoneo, il Comune di Sondrio si riserva di ammettere l'unico candidato ammesso a tutte le fasi della co-progettazione di cui al comma 1 dell'art. 3.
- 6) L'ammissione alla fase di co-progettazione avverrà a seguito di apposita determinazione dirigenziale con cui, ad esito delle operazioni di valutazione dei progetti regolarmente presentati, si approverà l'elenco degli soggetti ammessi, previa effettuazione dei controlli di legge sul possesso dei requisiti dichiarati.

#### **ART. 9 – APPLICAZIONE DELLE NORME IN MATERIA DI CONFLITTO DI INTERESSI, DI TRASPARENZA E DI TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI**

Alla presente istruttoria pubblica di co-progettazione, agli atti, ai provvedimenti e ai rapporti relativi si applicano, in quanto compatibili, le ipotesi normativamente previste in materia di conflitto di interesse, le vigenti disposizioni in materia di trasparenza nonché la vigente disciplina in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

#### **ART. 10 - TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del d.lgs. 196/2003 e s.m.i. e del Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo del 27 aprile 2016, si precisa che il trattamento dei dati personali inerente alla presente procedura di istruttoria pubblica sarà improntato a liceità e correttezza, nella piena tutela dei diritti degli accreditati e della loro riservatezza. In particolare si porta a conoscenza che:

- a) i dati personali dichiarati dagli interessati nella domanda di accreditamento saranno trattati per consentire lo svolgimento della procedura; i dati stessi verranno conservati negli archivi dell'Amministrazione secondo le vigenti disposizioni in materia;
- b) il conferimento dei dati è obbligatorio;
- c) in caso di rifiuto ne scaturirà l'impossibilità di svolgere regolarmente la co-progettazione con la conseguente esclusione dalla procedura;
- d) i dati saranno trattati esclusivamente da personale dipendente e da organi interni all'Amministrazione, per quanto concerne la procedura di co-progettazione; verranno comunicati alle pubbliche amministrazioni interessate agli adempimenti obbligatori per legge scaturenti dalla procedura;
- e) l'interessato ha diritto, ai sensi degli artt. 15-21 del Regolamento UE 2016/679 e del d.lgs. 196/2003, di chiedere al titolare del trattamento:
  - la conferma dell'esistenza o meno dei propri dati personali;

- l'accesso ai dati personali;
  - la rettifica o la cancellazione degli stessi;
  - la limitazione del trattamento che lo riguarda;
  - la portabilità dei dati;
- l'interessato ha altresì diritto di avere conoscenza:
- dell'originale dei dati;
  - delle finalità e delle modalità del trattamento;
  - della logica applicata al trattamento;
  - degli estremi identificativi del titolare e dei soggetti cui i dati possono essere comunicati;
- f) l'interessato ha diritto di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento dei dati, nonché il diritto di revocare il consenso in qualsiasi momento e di proporre reclamo ad un'autorità di controllo;
- g) il Titolare del Trattamento dei dati personali è il Comune di Sondrio;
- h) il Responsabile del Trattamento dei dati è il dirigente del Settore servizi alla persona, domiciliato per la carica presso questo Comune;
- i) il Responsabile della Protezione dei dati (artt. 37-39 Reg. UE n. 2016/679) è: Tirone Livio - Dirigente del Settore Servizi Istituzionali - telefono: 0342-526230; fax: 0342-526333; mail non certificata: [personale@comune.sondrio.it](mailto:personale@comune.sondrio.it); PEC (solo da altre PEC): [protocollo@cert.comune.sondrio.it](mailto:protocollo@cert.comune.sondrio.it).

#### ART. 11 - NORME DI RINVIO

Per quanto non espressamente previsto nel presente avviso si applicano, in quanto compatibili, le norme richiamate nella Premessa.

Il presente avviso, con la documentazione ad esso allegata, sarà integralmente pubblicato mediante inserimento nel sito web del Comune di Sondrio (<https://www.comune.sondrio.it> alle voci *Bandi Sociali e Bandi di gara e all'albo pretorio online*), per almeno venti (20) giorni consecutivi.

Il responsabile unico del procedimento (RUP) è il dott. Luca Verri, dirigente del Settore servizi alla Persona, ufficio c/o Palazzo Martinengo, via Perego n. 1, Sondrio, [verril@comune.sondrio.it](mailto:verril@comune.sondrio.it).

I soggetti interessati potranno richiedere chiarimenti mediante invio di esposto quesito al RUP all'indirizzo di posta certificata del Comune di Sondrio (pec: [protocollo@cert.comune.sondrio.it](mailto:protocollo@cert.comune.sondrio.it)) entro e non oltre 4 giorni lavorativi antecedenti il termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse indicato al precedente art. 6. I chiarimenti saranno pubblicati sito web del Comune di Sondrio (<https://www.comune.sondrio.it>).

Gli interessati possono inoltre chiedere informazioni e/o documentazione integrative presso il Servizio Piano di Zona all'indirizzo mail [pianodizona@comune.sondrio.it](mailto:pianodizona@comune.sondrio.it) o, in giorni e orari d'ufficio, al telefono 0342/526.429.

Sondrio, 1/09/2023

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

Dott. Luca Verri

*firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*

## **ALLEGATI**

- **Documentazione relativa alla SUS “Monte Salute” trasmessa dal Comune di Sondrio a Regione Lombardia:**

ALLEGATO 1 - Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile “Monte Salute”

ALLEGATO 2 - SCHEDE OPERATIVE “Monte Salute” (4);

ALLEGATO 3 - Piano finanziario strategia “Monte Salute”;

ALLEGATO 4 - Cronoprogramma strategia “Monte Salute”;

ALLEGATO 5 - Vademecum per l’attuazione delle Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile.

- **Modelli per la presentazione della MANIFESTAZIONE DI INTERESSE:**

Allegato A - MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Allegato B - CURRICULUM ESPERENZIALE ETS

Allegato C - PROPOSTA OPERATIVA AREA DI INTERVENTO

Allegato D - CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE E VISION PROGETTUALE

Allegato E - PIANO ECONOMICO