

Allegato 2 SCHEDE OPERAZIONI – AREE DI INTERVENTO

ANIMAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO DI COMUNITA'

Descrizione sintetica delle attività/intervento

La Strategia di Sviluppo Urbano Monte Salute presuppone un forte coinvolgimento della comunità locale per la costruzione partecipata di una Vision del progetto e per rafforzare la prospettiva della coproduzione dei servizi territoriali progettati (di cui si prevede la gestione in forma compartecipata da parte di soggetti pubblici e privati).

Questa azione favorirà anche pratiche d'uso da parte dei destinatari degli interventi e di tutta la comunità cittadina, in una logica di riappropriazione di un luogo percepito per molti anni come separato dalla città, prestando particolare attenzione alle dimensioni dell'inclusione sociale dei soggetti fragili e dell'integrazione tra i servizi, per la costituzione di un polo pilota di welfare locale.

Si prevede l'allargamento progressivo dell'ingaggio di attori territoriali, per un bilanciamento tra componenti istituzionali e società civile.

In parallelo alle azioni materiali di ristrutturazione degli edifici e della realizzazione di nuovi servizi si prevede quindi la creazione e il coinvolgimento di reti e comunità di utenti, che determineranno la connessione e l'equilibrio tra diverse funzioni, luoghi, parti di città, e soggetti coinvolti. Verrà messa a punto e consolidata una struttura di "community management" che potrà diventare stabile, al termine della azione sostenuta dalla Strategia.

Azioni previste che si svolgeranno anche durante il cantiere:

- coinvolgimento diretto della comunità locale e dei futuri beneficiari/target
- coinvolgimento attivo di utenti e familiari dei servizi socio-sanitari presenti nell'area
- costruzione e sviluppo di reti sociali articolate e solide
- promozione con pratiche partecipative del progetto e dell'uso attivo degli spazi
- comunicazione, sviluppo reti e relazioni entro 'ecosistemi' del turismo etico
- promozione della comunicazione del progetto anche mediante eventi pubblici.

Localizzazione dell'attività/intervento

Monte Salute, Sondrio (laboratorio del progetto). Altri luoghi nella Città di Sondrio per le attività di coinvolgimento della comunità locale e di informazione (sedi istituzionali comunali e degli altri enti coinvolti, scuole, biblioteche, sedi dei soggetti del Terzo Settore, altri luoghi cittadini investiti da progetti di rigenerazione urbana, struttura del PFP e coworking ADDA.

Popolazione target

Comunità locale, comunità degli utenti dei servizi già presenti nell'area e loro famiglie, beneficiari/target del progetto Monte Salute

Importo Operazione

Importo totale operazione (finanziamento FSE): **€ 170.000,00**

Allegato 2 SCHEDE OPERAZIONI – AREE DI INTERVENTO

FORMAZIONE E START UP GIOVANILE

Descrizione sintetica delle attività/intervento

L'azione prevede varie sotto-azioni orientate all'avvio di nuovi servizi, a seguito del previsto spostamento dell'Istituto scolastico oggi sede di un PFP Valtellina, presso nuovo plesso; in particolare:

- **Sotto-azione 1 – costituzione di un Centro di Formazione post-diploma provinciale dedicato alle professioni socio- sanitarie e di cura e assistenza:** finalizzata a consolidare, razionalizzare e qualificare una offerta oggi presente nel territorio in maniera frammentaria e incompleta, in particolare negli ambiti delle professioni socio-sanitarie e con curvature su temi più generali inerenti al benessere L'azione, sviluppata in collaborazione con la Provincia di Sondrio, consiste nel favorire l'accesso alla formazione mediante indennità di partecipazione per frequentanti che ne abbiano i requisiti e nel contribuire alla qualificazione dell'offerta formativa mediante individuazione di docenti e professionisti esperti di alto profilo.

- **Sotto-azione 2 – costituzione di un Incubatore di start-up** con il fine specifico di accompagnare la nascita di imprese innovative negli ambiti della cura della persona (con professionalizzazione, in particolare, dei servizi di assistenza domiciliare), del benessere, del turismo slow e sostenibile, con attenzione agli aspetti di inclusione sociale e con strutturazione di percorsi di inserimento professionale di giovani (in collaborazione con il Centro di Formazione post-diploma).

- **Sotto-azione 3 – programma di stimolo alla nascita di nuove imprese sociali,** per lo sviluppo di servizi di ristorazione e catering che possano fare leva sulle strutture già esistenti della cucina professionale, della sala ristorante e laboratorio bar della scuola, con prospettive di integrazione all'interno delle altre azioni del progetto Monte Salute, sia con riferimento all'Ostello (preparazione cibi per bar-caffetteria) e al Centro di Formazione (catering e organizzazione di eventi), che alla offerta di servizi (anche pasti a domicilio) per i futuri nuovi abitanti e utenti, in particolare anziani. L'azione consiste in un supporto allo start-up e ha finalità specifiche relative tanto all'inclusione e all'inserimento lavorativo di giovani (in uscita dai percorsi di formazione professionale dello stesso PFP Valtellina) e soggetti fragili, che allo sviluppo di un progetto di socialità con la realizzazione di un presidio di comunità.

Azioni previste

La proposta progettuale potrà concentrarsi su una o più delle sotto-azioni sopra indicate

La coprogettazione, che dovrà condurre all'elaborazione di un progetto esecutivo, verrà effettuata con la partecipazione attiva dei referenti del PFP.

E' auspicato il coinvolgimento di enti specializzati nel settore della formazione.

Localizzazione dell'attività/intervento

Attuale sede del PFP, Sondrio, in adiacenza a Monte Salute. Nell'ambito della ristrutturazione funzionale sarà possibile ottimizzare gli spazi e le attrezzature esistenti e ricavare, con spese che saranno sostenute dalla Provincia, spazi ad hoc dove collocare la formazione, l'Incubatore di Start Up (es. aula con collegamenti multimediali e una sala riunioni in comune con le attività formative) e l'impresa sociale per ristorazione e catering. Nello sviluppo del progetto, si terrà conto della possibilità di attivare dei lotti prima del completamento delle opere sull'intero fabbricato, in modo da permettere l'avvio di alcune delle azioni in anticipo rispetto alle altre.

Popolazione target - Studenti appena diplomati

- Professionisti e lavoratori operanti negli ambiti di interesse, soprattutto donne e giovani dai 25 ai 30 anni, che intendono intraprendere percorsi di professionalizzazione, aggiornamento e qualifica.

- Giovani interessati allo sviluppo di nuove imprese a impatto sociale, operanti nei campi indicati

Importo Operazione

Importo totale operazione (finanziamento FSE): € 300.000,00

Allegato 2 SCHEDE OPERAZIONI – AREE DI INTERVENTO

AZIONI PER L'INCLUSIONE SOCIALE E LAVORATIVA

Descrizione sintetica delle attività/intervento

La presente azione prevede il potenziamento degli interventi di inclusione sociale e lavorativa nell'ambito della attivazione dei nuovi servizi previsti dalla Strategia, in cui le persone fragili possono essere coinvolte mediante progetti di occupabilità (tirocini, borse lavoro, patti di inclusione, etc.).

Le risorse messe in campo dal programma saranno utilizzate per l'avvio dell'attività nei primi due anni, prevedendo il riconoscimento delle indennità ai beneficiari e per il pagamento delle prestazioni professionali per i tutor.

Negli anni successivi si ipotizza di finanziare la continuità degli interventi con risorse degli enti locali gestite in forma associata dall'ufficio di Piano.

Le attività nelle quali principalmente si prevede di poter sviluppare percorsi di inserimento lavorativo sono due:

- quelle connesse alla gestione dell'Ostello (con impieghi nella accoglienza, nella cura degli spazi, nel servizio in sala per le colazioni, etc.)
- quelle di manutenzione ordinaria del Parco (con riferimento a esperienze maturate in numerosi progetti di città europee, quali quelli sostenuti dallo European Union Programme for Employment and Social Innovation "EaSI" - 2014-2020; in particolare, il progetto promosso dal Municipal Institute of People with Disabilities, in accordo con l'ente di gestione dei Parchi e Giardini della Municipalità di Barcellona).

L'attività di inclusione potrà pertanto svolgersi in settori analoghi presso enti già attivi nel contesto provinciale.

Azioni previste:

- Coinvolgimento servizi specialistici (dipartimento salute mentale, neuropsichiatria infantile e servizio fragilità)
- Coinvolgimento settore turistico-alberghiero
- Reperimento enti ospitanti e loro coinvolgimento nella strategia complessiva di Monte salute
- - Avvio e gestione delle azioni di inclusione

Localizzazione dell'attività/intervento

L'azione troverà nell'area di Monte Salute la sede di svolgimento delle attività, ma con l'intento che questo costituisca un luogo emblematico di sperimentazione di un modello che possa diffondersi.

Le attività di formazione e tutoraggio potranno avviarsi anticipatamente al completamento delle azioni materiali sugli spazi di Monte Salute e svolgersi presso altre sedi istituzionali (incluse le strutture attive presso l'area, di pertinenza di ASST).

Popolazione target

Gli interventi di inclusione sociale e lavorativa saranno rivolti in particolare a: pazienti psichiatrici che già usufruiscono dei servizi di salute mentale presenti nell'area, disabili già coinvolti a livello di ambito territoriale in programmi di inclusione sociale e lavorativa (Tis, servizio SPAH, Programmi di sostegno al Dopo di noi, Albergo Etico). Si ipotizza il coinvolgimento di almeno 20 soggetti fragili per ogni annualità.

Importo Operazione

Importo totale operazione (finanziamento FSE): **€ 90.000,000**

Allegato 2 SCHEDE OPERAZIONI – AREE DI INTERVENTO

ACCOMPAGNAMENTO ALL'ABITARE

Descrizione sintetica delle attività/intervento

Il co-housing che verrà realizzato a Monte Salute scommette sulla mixità e l'integrazione tra esigenze abitative temporanee (genitori soli, giovani, datori di cura..), bisogni di popolazioni fragili (che necessitano di spazi accessibili in ambiente protetto) e altre popolazioni più autonome (professionisti provenienti da altre regioni, studenti).

Punta inoltre ad offrire servizi integrativi e di accompagnamento all'abitare che migliorino l'esperienza di convivenza e rafforzino il ruolo del cohousing nella costruzione di coesione sociale all'interno del progetto Monte Salute (per una comunità di abitanti)

Prima dell'apertura del modulo di cohousing e durante il cantiere si prevede l'avvio di un percorso di coprogettazione, finalizzato alla definizione di un modello di servizio ispirato alle esperienze più innovative di sulla gestione immobiliare sociale (GSI), con particolare attenzione allo sviluppo di forme di community management collaborativo.

Azioni previste:

- La co-progettazione dei servizi di accompagnamento abitativo e di community management del cohousing, nonché di eventuali altri servizi integrativi
- Lo start up e l'avvio sperimentale dei servizi stessi
- L'inclusione nel processo e l'accompagnamento dei primi abitanti

Il servizio di accompagnamento vedrebbe una prima fase parzialmente finanziata nell'ambito della Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile (con il concorso del soggetto gestore che verrà successivamente individuato), per entrare a regime e continuare al termine della Convenzione.

Localizzazione dell'attività/intervento

Le attività relative alla sotto-azione di co-progettazione e quelle di inclusione dei primi abitanti, nei mesi che precederanno il completamento degli spazi del Cohousing potranno essere realizzate all'interno della struttura di formazione di proprietà della Provincia di Sondrio adiacente all'ex Ospedale Psichiatrico ed attrezzata con sala multimediale o presso altre sedi reperite dall'ente pubblico o dagli ETS.

Popolazione target

Sulla base dell'analisi preliminare dovrà essere proposta la popolazione target che si immagina di intercettare e coinvolgere.

L'azione di co-progettazione e di capacity building dovrà tener conto delle politiche abitative del contesto e potrà avere ricadute positive anche sulle azioni intraprese dall'ambito territoriale per favorire l'incontro tra domanda e offerta abitativa.

L'azione dovrà prevedere la promozione dei servizi e le attività di intercettazione dei target e di supporto agli utenti in condizione di fragilità.

Importo Operazione

Importo totale operazione (finanziamento FSE): € **60.000,00**

SCHEDA GOVERNANCE

N.B. la presente scheda viene allegata per consentire ai partecipanti di comprendere l'assetto di governance proposto dalla strategia di sviluppo Urbano Sostenibile Monte Salute e di descrivere nella sezione dell'ALLEGATO C "CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE E VISION PROGETTUALE" le proposte di integrazione della governance e il contributo proposto per il raccordo tra lavori materiali e immateriali.

Descrizione sintetica

L'Azione Governance ha l'obiettivo di indirizzare, coordinare, gestire e monitorare lo sviluppo delle diverse azioni previste, nel rispetto degli obiettivi, dei tempi e del budget definiti nella Strategia, da porre in relazione con il quadro del programma amministrativo e delle politiche pubbliche promosse e attivate dal Comune di Sondrio, dalle istituzioni coinvolte (ASST e Provincia) e dagli Enti sovraordinati (Regione e Unione Europea), a partire dalla sottoscrizione della Convenzione e fino ai termini della stessa. La struttura di governance che si assumerà il compito di assicurare la attuazione della Strategia di Sviluppo Urbano Sostenibile proposta per Sondrio avrà continuità nel proprio ruolo di indirizzo, coordinamento e monitoraggio anche oltre il termine della convenzione, proponendosi di diventare l'organismo di riferimento per la gestione del polo pilota di welfare locale la cui implementazione costituisce lo scopo del progetto Monte Salute. Nello specifico della Strategia di Monte Salute - programma con un chiaro orientamento sull'utilizzo degli spazi, sulle tempistiche e sull'integrazione tra diversi ambiti/funzioni (sociale, sanitario, culturale, turistico, abitativo, formativo), che richiede una consistente valorizzazione dell'apporto del territorio (associazioni, cooperative, attori del terzo settore) - il modello di governance proposto è saldamente basato sull'istituto della coprogettazione ed è finalizzato all'attuazione di un processo di sviluppo di comunità.

L'azione di Governance supporta l'attuazione della strategia, pertanto ne sono destinatari tutti i target di progetto, in questo caso con riferimento agli impatti che la Strategia intende generare su tutto l'ambito territoriale di Sondrio (oltre 55.000 abitanti) e sul bacino di utenza specifico dei servizi previsti (per alcune azioni ambito provinciale).

Struttura di Governance

Data la complessità del progetto, le diverse istituzioni coinvolte e i temi trattati è prevista un'azione di accompagnamento e formazione alla cabina di regia e ai gruppi di lavoro.

E' stata prevista la costituzione di una cabina di regia allargata ai rappresentanti dei seguenti partner istituzionali: Comune di Sondrio, ATS, ASST, Provincia di Sondrio, Camera di Commercio, Regione Lombardia,. Ai partner istituzionali potranno aggiungersi quelli del terzo settore secondo le modalità proposte ed approvate nel progetto esecutivo-.

Localizzazione dell'attività/intervento

Sedi istituzionali della Amministrazione del Comune di Sondrio e degli altri partner

Modalità attuativa

L'avvio del processo di coprogettazione, che prevede l'ampliamento incrementale dei soggetti (in particolare Enti del Terzo Settore) che comparteciperanno alla messa a punto del progetto esecutivo, sarà supportato da un consulente/supervisore (incarico professionale) con specifica competenza nella formazione in campo socio sanitario e sociale e nei processi di co-progettazione.

A supporto della attività della Cabina di regia e della Direzione tecnica, verrà incaricato un Project Manager (o una struttura di Project Management), tramite procedura ad evidenza pubblica